



M&A-Report 2026 – Technische Gebäudeausrüstung

Marktentwicklung und M&A-Aktivitäten in Deutschland

Juli 2026

BLOK
Management

Executive Summary

04

Marktüberblick

05

- Markttreiber, Trends und Herausforderungen
- Marktsegmentierung nach Gewerk
- Regulatorischer Rahmen
- Wesentliche Marktteilnehmer

M&A Aktivität

12

Fazit

18

Unsere Dienstleistungen

19

Marc Schmitz



Heizung | Sanitär | Klima | Elektro

Sell-Side Beratung
beim Verkauf an



LAUX & MEURERS

Dein Handwerker vor Ort.

Sell-Side Beratung
beim Verkauf an

Privatinvestoren



Spezialisiertes Team für den TGA-Sektor

BLOK verfolgt einen klaren Sektorfokus, um ihren Mandanten die bestmögliche Beratung in den jeweiligen Branchen zu bieten

- Das Business Services Team von BLOK ist seit Jahren im Bereich der technischen Gebäudeausrüstung tätig und unterstützt seine Mandanten in sämtlichen Bereichen der Transaktionsberatung (u.a. Sell- und Buy-Side Beratung, Fundraising sowie Finanzierungsberatung)
- Dank unserer exzellenten Beziehungen zu führenden Marktteilnehmern verfügen wir über tiefgehende Einblicke in Branchentrends, Konsolidierungsbewegungen und strategische Wachstumschancen im Bereich der technischen Gebäudeausrüstung
- Unsere Unabhängigkeit ermöglicht es uns, unsere Mandanten frei von Interessenkonflikten zu beraten und stets deren Ziele in den Mittelpunkt zu stellen
- Durch unsere internationale Reichweite sowie die persönliche Betreuung auf Partnerebene erzielen wir nachhaltige und hochwertige Ergebnisse für alle Beteiligte



Oliver Kolb
Managing Partner
+49 151 11217107
okolb@blok-
management.de



Dennis Schober
Vice President
+49 170 3816126
dschober@blok-
management.de



Marc Klein
Associate
+49 151 26931069
mklein@blok-
management.de

Executive Summary

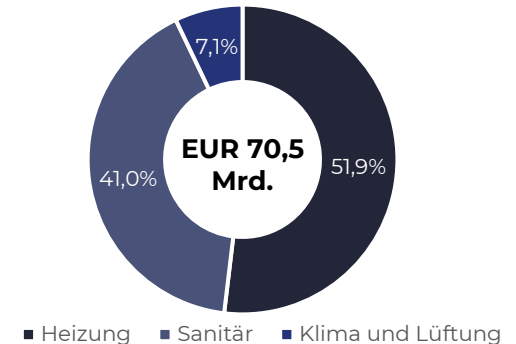
- Der deutsche TGA-Markt erreicht 2026 ein Volumen von EUR 70,5 Mrd. und wächst bis 2031 voraussichtlich mit einem CAGR von 4,2% auf EUR 86,5 Mrd. – getragen durch energetische Sanierungen, regulatorische Vorgaben und einem strukturell hohen Modernisierungsbedarf im Gebäudebestand. Deutschland bleibt mit ~24% Marktanteil der größte Einzelmarkt Europas
- Während der Neubau seit 2023 unter hohen Finanzierungskosten leidet, verlagert sich die Nachfrage zunehmend in den Bestand: Modernisierung und Heizungstausch sind die zentralen Wachstumstreiber. 81% aller Wärmepumpe-Installationen 2025 entfielen auf Modernisierungen, nicht auf Neubau
- Die Wärmepumpe etabliert sich als Leittechnologie und steigert ihren Marktanteil von 14% (2020) auf 48% (2025). Nach dem regulatorisch bedingten Einbruch in 2024, zog der Absatz um 55% auf 299 Tsd. Geräte in 2025 an
- GEG bzw. GModG, BEG/KfW sowie die EU-Gebäuderichtlinie (EPBD) schaffen verbindliche Investitionsanreize und erhöhen den Modernisierungsdruck strukturell bis 2030
- Parallel gewinnen Klima-, Kälte- und Lüftungstechnik durch steigende Temperaturen, höhere Anforderungen an die Innenraumluftqualität und integrierte Gebäudesysteme zunehmend an Bedeutung
- Die hohe Marktfragmentierung und der anhaltende Fachkräftemangel fördern die Konsolidierung und treiben Buy-and-Build-Strategien sowie regionale Plattformmodelle voran

Marktüberblick

- Heizung und Sanitär bleiben die größten Volumensegmente und werden zunehmend durch Modernisierung im Bestand, Wärmepumpen, regulatorische Vorgaben und integrierte TGA-Lösungen geprägt
- Klima-, Kälte- und Lüftungstechnik gewinnt innerhalb des TGA-Markts ebenfalls strukturell an Bedeutung, getrieben durch wärmere Sommer, steigende Anforderungen an Innenraumluftqualität und energieeffiziente Gebäudetechnik

Anteil der TGA-Gewerke

nach Umsatz in 2026



Perspektiven

- Sinkende Zinsen, Förderprogramme und regulatorische Vorgaben werden voraussichtlich ab 2026 zu einer beschleunigten Markterholung führen
- Langfristig verlagert sich das Marktwachstum vom Neubau hin zu Bestandsmodernisierung, Servicegeschäft und integrierten HKLS-Lösungen

Marktkennzahlen



Die Beschäftigung wächst bis 2026 auf rund 424.000 Mitarbeitende und unterstreicht die anhaltend hohe Nachfrage im deutschen TGA-Markt



Mit rund 49.220 Unternehmen bleibt der Markt stark fragmentiert und bietet erhebliches Konsolidierungspotenzial für Buy-and-Build-Strategien



Mit einem Marktanteil von rund 48% im Jahr 2025 hat sich die Wärmepumpe zur führenden Technologie im deutschen Wärmeerzeugermarkt entwickelt

Bewertung deutscher Vergleichstransaktionen

#35

Transaktionen
mit deutschem
Target in 2025

80%

*Anteil
strategischer
Käufer in 2025

Das Angebot in Deutschland



Das BLOK-Management bietet Ihnen eine umfassende, individuelle und zielgerichtete Beratung für Ihr Unternehmen. Wir helfen Ihnen, Ihre Geschäftsziele zu erreichen und Ihre Wettbewerbsposition zu stärken. Kontaktieren Sie uns für eine kostenlose Erstberatung.

Für weitere Informationen kontaktieren Sie bitte:

Oliver Kolb

okolb@blok-management.de

Das Angebot in Europa



© 2023 BLOK-Management

WIRTSCHAFTSRECHT

Das Wirtschaftsrecht ist ein zentraler Bestandteil des Rechtswissens für Betriebswirte. Es umfasst die rechtlichen Grundlagen der Wirtschaftstätigkeit und ist in verschiedene Bereiche unterteilt:

- 1. **Handelsrecht**: Regelt die Beziehungen zwischen Kaufleuten und die Organisation von Unternehmen.
- 2. **Banken- und Kreditrecht**: Beinhaltet die Vorschriften über die Geschäftstätigkeit von Banken und Kreditinstituten.
- 3. **Wettbewerbsrecht**: Dient der Sicherstellung eines fairen Wettbewerbs zwischen Unternehmen.
- 4. **Vertragsrecht**: Regelt die rechtlichen Beziehungen zwischen Vertragspartnern.
- 5. **Steuerrecht**: Umfasst die Vorschriften über die Besteuerung von Unternehmen und Einzelpersonen.
- 6. **Arbeitsrecht**: Beinhaltet die Regelungen zum Verhältnis zwischen Arbeitgeber und Arbeitnehmer.
- 7. **Immaterielles Recht**: Umfasst das Marken-, Patentrecht und das Urheberrecht.
- 8. **Bankrott- und Insolvenzrecht**: Regelt die Verfahren bei Zahlungsunfähigkeit von Unternehmen.

Das Verständnis des Wirtschaftsrechts ist für die erfolgreiche Führung eines Unternehmens unerlässlich. Es ermöglicht Betriebswirten, rechtliche Risiken zu identifizieren und zu vermeiden, sowie die rechtliche Gestaltung ihrer Geschäftsbeziehungen zu optimieren.

www.bloktutor.de

Für weitere Informationen kontaktieren Sie bitte:

Oliver Kolb

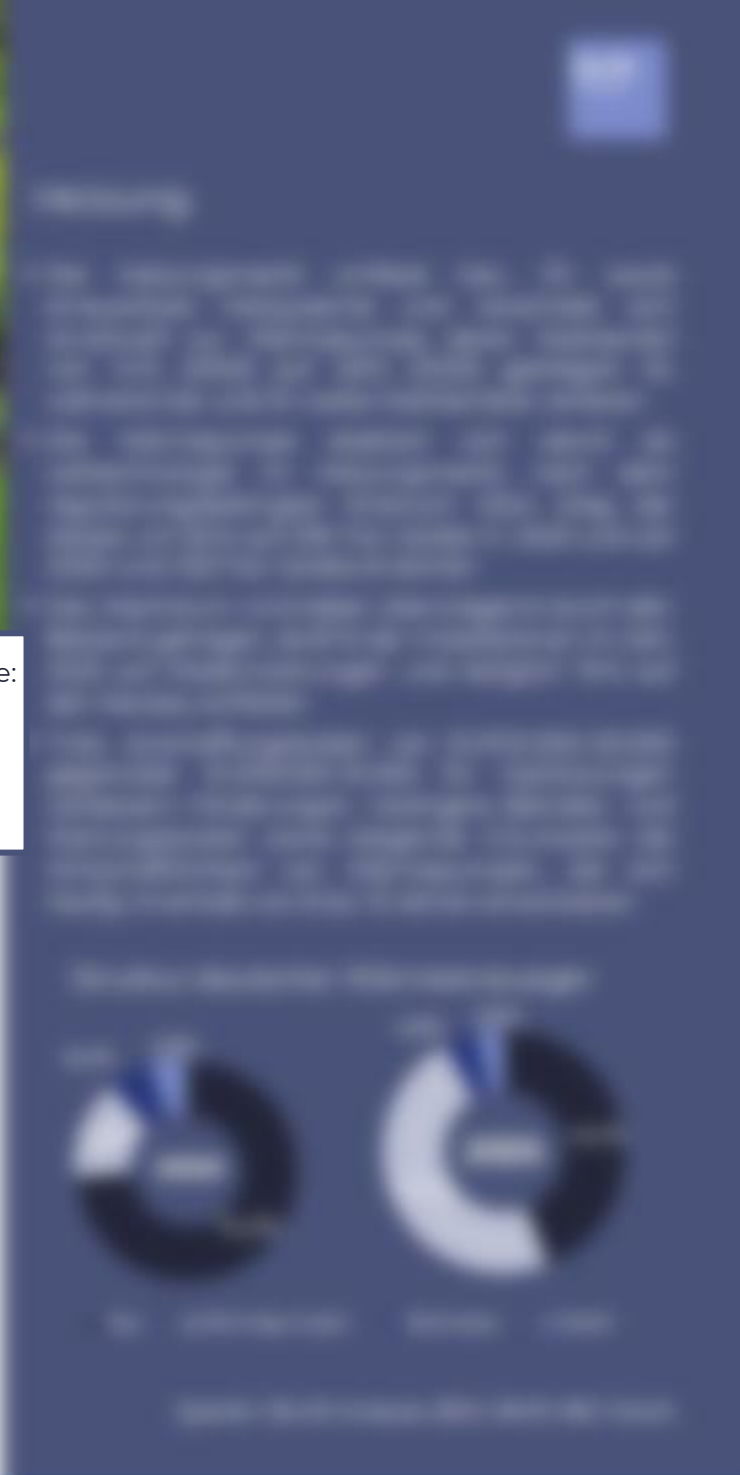
okolb@blok-management.de

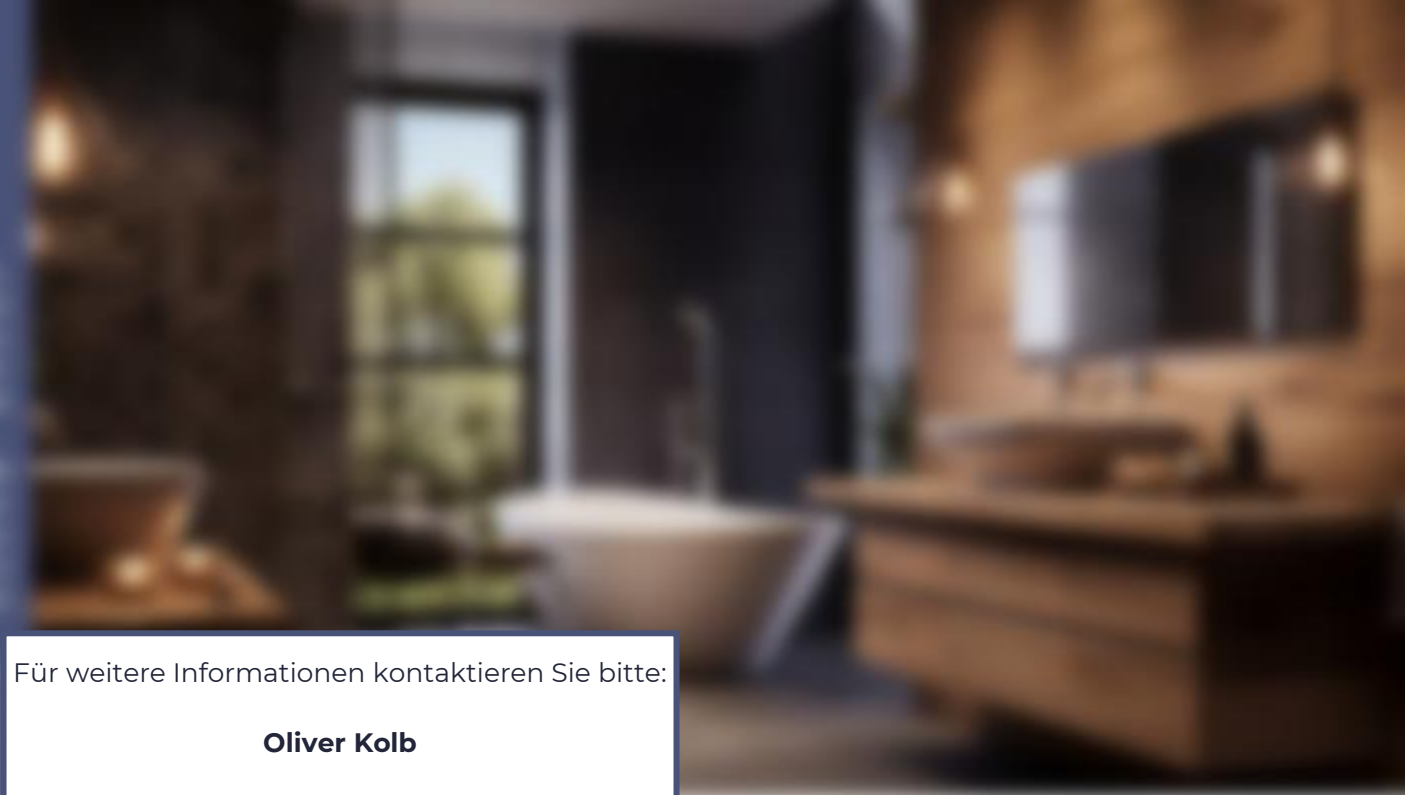


Für weitere Informationen kontaktieren Sie bitte:

Oliver Kolb

okolb@blok-management.de





Für weitere Informationen kontaktieren Sie bitte:

Oliver Kolb

okolb@blok-management.de



-10qm

Investitionskosten
für die Sanierung
des Gebäudes

**EUR 1.200
pro qm**

Investitionskosten
für die Sanierung
des Gebäudes

-7 Mio.

Investitionskosten
für die Sanierung
des Gebäudes

Für weitere Informationen kontaktieren Sie bitte:

Oliver Kolb

okolb@blok-management.de

Prognose des Energiepreises
2024-2025



**EUR 15
Mio.**
Investition in
Erneuerbare Energien
bis 2025

Für weitere Informationen kontaktieren Sie bitte:

Oliver Kolb

okolb@blok-management.de



Die SPPE ist eine der größten Fachgesellschaften für Polymerwissenschaftlerinnen und -wissenschaftler in Deutschland. Sie fördert die Zusammenarbeit zwischen Wissenschaft und Industrie und bietet eine Plattform für den Austausch von Wissen und Erfahrungen.

Die SPPE ist eine der größten Fachgesellschaften für Polymerwissenschaftlerinnen und -wissenschaftler in Deutschland. Sie fördert die Zusammenarbeit zwischen Wissenschaft und Industrie und bietet eine Plattform für den Austausch von Wissen und Erfahrungen.



Die SPPE ist eine der größten Fachgesellschaften für Polymerwissenschaftlerinnen und -wissenschaftler in Deutschland. Sie fördert die Zusammenarbeit zwischen Wissenschaft und Industrie und bietet eine Plattform für den Austausch von Wissen und Erfahrungen.

Die SPPE ist eine der größten Fachgesellschaften für Polymerwissenschaftlerinnen und -wissenschaftler in Deutschland. Sie fördert die Zusammenarbeit zwischen Wissenschaft und Industrie und bietet eine Plattform für den Austausch von Wissen und Erfahrungen.



Die SPPE ist eine der größten Fachgesellschaften für Polymerwissenschaftlerinnen und -wissenschaftler in Deutschland. Sie fördert die Zusammenarbeit zwischen Wissenschaft und Industrie und bietet eine Plattform für den Austausch von Wissen und Erfahrungen.

Die SPPE ist eine der größten Fachgesellschaften für Polymerwissenschaftlerinnen und -wissenschaftler in Deutschland. Sie fördert die Zusammenarbeit zwischen Wissenschaft und Industrie und bietet eine Plattform für den Austausch von Wissen und Erfahrungen.



Die SPPE ist eine der größten Fachgesellschaften für Polymerwissenschaftlerinnen und -wissenschaftler in Deutschland. Sie fördert die Zusammenarbeit zwischen Wissenschaft und Industrie und bietet eine Plattform für den Austausch von Wissen und Erfahrungen.

Die SPPE ist eine der größten Fachgesellschaften für Polymerwissenschaftlerinnen und -wissenschaftler in Deutschland. Sie fördert die Zusammenarbeit zwischen Wissenschaft und Industrie und bietet eine Plattform für den Austausch von Wissen und Erfahrungen.



Die SPPE ist eine der größten Fachgesellschaften für Polymerwissenschaftlerinnen und -wissenschaftler in Deutschland. Sie fördert die Zusammenarbeit zwischen Wissenschaft und Industrie und bietet eine Plattform für den Austausch von Wissen und Erfahrungen.

Die SPPE ist eine der größten Fachgesellschaften für Polymerwissenschaftlerinnen und -wissenschaftler in Deutschland. Sie fördert die Zusammenarbeit zwischen Wissenschaft und Industrie und bietet eine Plattform für den Austausch von Wissen und Erfahrungen.



Die SPPE ist eine der größten Fachgesellschaften für Polymerwissenschaftlerinnen und -wissenschaftler in Deutschland. Sie fördert die Zusammenarbeit zwischen Wissenschaft und Industrie und bietet eine Plattform für den Austausch von Wissen und Erfahrungen.

Die SPPE ist eine der größten Fachgesellschaften für Polymerwissenschaftlerinnen und -wissenschaftler in Deutschland. Sie fördert die Zusammenarbeit zwischen Wissenschaft und Industrie und bietet eine Plattform für den Austausch von Wissen und Erfahrungen.

Für weitere Informationen kontaktieren Sie bitte:

Oliver Kolb

okolb@blok-management.de

Für weitere Informationen kontaktieren Sie bitte:

Oliver Kolb

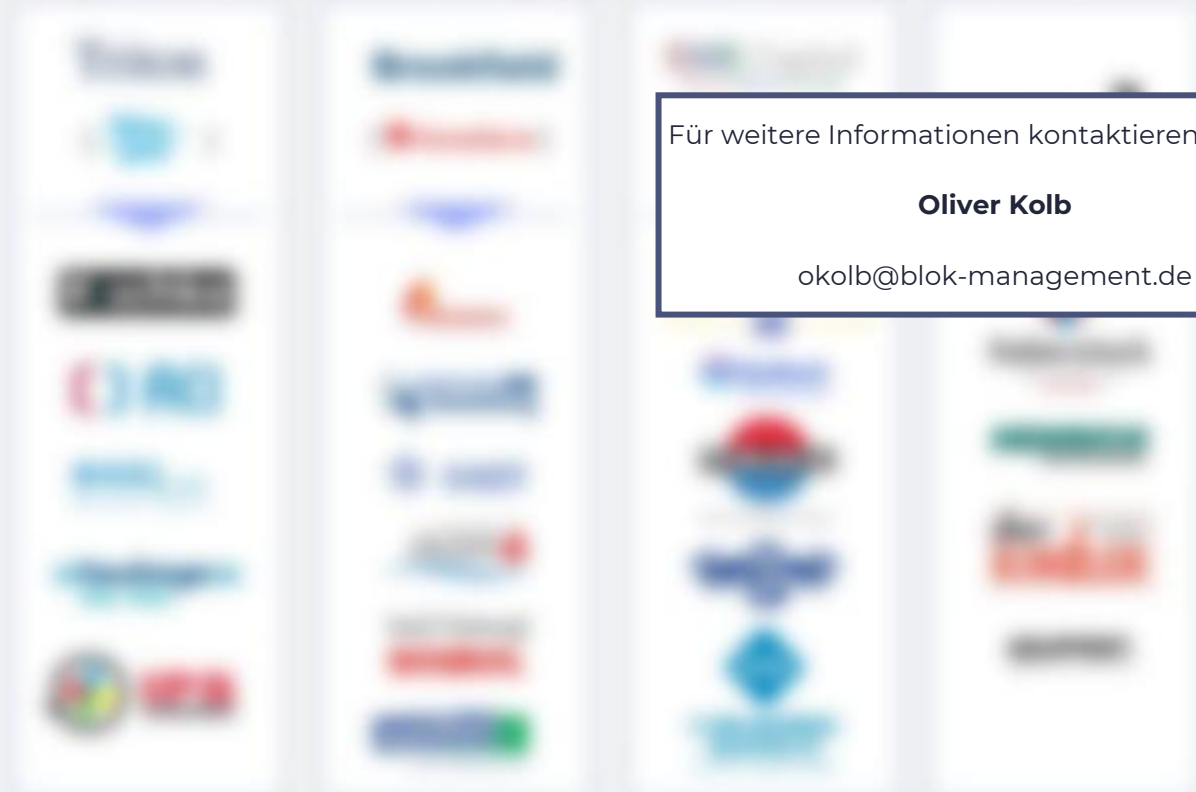
okolb@blok-management.de

Integriertes Management & Qualitätsstrategien im Gesundheitswesen

Themen

- 1. Die deutsche Gesundheitsversorgung: von der Versorgung zur Qualität
- 2. Die deutsche Gesundheitsversorgung: von der Versorgung zur Qualität
- 3. Die deutsche Gesundheitsversorgung: von der Versorgung zur Qualität

Integriertes Management & Qualitätsstrategien im Gesundheitswesen



Für weitere Informationen kontaktieren Sie bitte:

Oliver Kolb

okolb@blok-management.de

Für weitere Informationen kontaktieren Sie bitte:

Oliver Kolb

okolb@blok-management.de

Für weitere Informationen kontaktieren Sie bitte:

Oliver Kolb

okolb@blok-management.de

Für weitere Informationen kontaktieren Sie bitte:

Oliver Kolb

okolb@blok-management.de



Für weitere Informationen kontaktieren Sie bitte:

Oliver Kolb

okolb@blok-management.de



Fazit

Markttrends



- Klima-, Kälte- und Lüftungstechnik gewinnt durch steigende Anforderungen an Komfort, Luftqualität und Energieeffizienz zunehmend an Bedeutung
- Heizung und Sanitär bleiben die größten Segmente, werden jedoch zunehmend durch Bestandsmodernisierung, Wärmepumpen, regulatorische Vorgaben und integrierte TGA-Lösungen getrieben
- Elektrogewerke werden zur strategischen Ergänzung von HKLS-Plattformen, um Kundenbindung zu erhöhen und Cross-Selling-Potenziale zu nutzen

- Der TGA-Markt wird 2025 maßgeblich von Buy & Build-Strategien geprägt, wobei insbesondere PE-backed Unternehmen durch Add-on-Akquisitionen ihre Marktposition sowie ihr Leistungsspektrum ausbauen
- Nachgefragt sind insbesondere regionale Heizungs- und Sanitarbetriebe sowie spezialisierte Klima-, Kälte- und Lüftungsanbieter
- Höhere Bewertungsmultiplikatoren werden vor allem von profitablen Unternehmen mit professionellen Strukturen und klaren Wachstumsperspektiven erzielt

M&A/Bewertung



Ausblick



- Der deutsche TGA-Markt profitiert weiterhin von energetischer Sanierung, Modernisierungsbedarf und regulatorischen Anforderungen und soll bis 2031 mit einem CAGR von 4,2% auf EUR 86,5 Mrd. anwachsen
- Das Marktwachstum verlagert sich zunehmend vom Neubau zur Bestandsmodernisierung, wodurch integrierte TGA-Plattformen mit breitem Leistungsportfolio weiter an Bedeutung gewinnen
- Der TGA-Markt bleibt für Investoren attraktiv aufgrund einer stabilen Nachfrage und einem anhaltenden Konsolidierungspotenzial

BLOK im Überblick



>100

Abgeschlossene
Transaktionen¹⁾



70%

Sell-Side



>5 EUR Mrd.

Transaktionsvolumen



50%

Cross-Border



>20

erfahrene
Transaktionsberater

Sektorfokus im Bereich Business Services



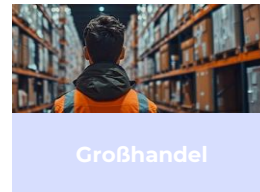
Facility Services



Bauwirtschaft



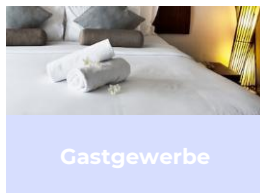
Transport & Logistik



Großhandel



Professional Services



Gastgewerbe



Bildung



**Equipment as a
Service (EaaS)**

Unsere Dienstleistungen

M&A Sell-Side

- Corporate Carve-out/Spin-off
- Private Equity Sell-Side
- Unternehmensnachfolge
- Exit Readiness

M&A Buy-Side

- Add-on Akquisitionen
- Private Equity
- Growth Capital
- Venture Capital
- Unternehmensbewertung

Finanzierungsberatung

- Sell-Side Lender Education
- Übernahmefinanzierung/LBO
- Refinanzierung
- Immobilienfinanzierung
- Working Capital Finanzierung
- Wachstumsfinanzierung - Capex/Add-ons

BLOK – Ihr regionaler Partner mit globaler Präsenz



Contact us:



+49 69 808 859 00



okolb@blok-management.de

Haftungsausschluss

Für die Richtigkeit, Aktualität und Vollständigkeit des Inhalts übernimmt BLOK Management keine Garantie. Dieser Bericht soll keine Anlageberatung bieten oder zu Investitionen anregen. Entscheidungen könnten im Lichte der hier vorgestellten Ideen getroffen werden. BLOK Management ist nicht für Verluste verantwortlich, die jemandem entstehen, der sich auf diese Veröffentlichung verlässt.

■ Lokale Unterstützung durch das globale Partnernetzwerk von BLOK